



世界领先的植物营养专家和种植业解决方案提供商

## ◆ 评论

### 心怀梦想方能成就大业

当前，随着李克强总理在今年政府工作报告中提出的将“大众创业、万众创新”打造成我国经济发展新引擎，以及互联网+战略的实施，全国各种众创空间和创客组织如雨后春笋般地不断涌现，电子商务成为当前各行各业发展的一个热点，创新创业也成为我们这个时代最鲜明的特征。伴随着我国农业现代化和信息化发展步伐的不断加快，处在转型发展关键期的化肥行业，也加快了转型升级的步伐，农资电商正成为当前的一个新热点。

在这种形势下，集团审时度势，结合临沂市委十二届八次全委扩大会议精神，对下一阶段的发展进行了深入分析、思考，在此基础上，进一步明确了集团未来三年的发展思路、发展方向、发展目标和今年下半年的重点工作。面对新形势和新任务，我们必须始终遵循“创新为魂”的企业核心价值观，紧紧围绕文化创新、理念创新、战略创新、机制创新、经营创新、组织创新和管理创新，抢抓机遇，奋发有为，全面开启从“中国领先”向“世界领先”的新征程，将金正大建成创新型、服务型、平台型和国际化的控股企业集团，努力实现世界领先的植物营养专家和种植业解决方案提供商这一伟大愿景。

新目标鼓舞人心，新号角催人奋进。面对这样一个伟大的时代和千载难逢的发展机遇，如果我们不能抢抓机遇，不能实现跨越式大发展，我们将愧对这个伟大时代给予我们的机遇。

#### 心怀梦想方能赢未来

习近平主席在党的十八大闭幕会上曾提出“中国梦”。指出，中国梦是民族的梦，也是每个中国人的梦。只要我们紧密团结，万众一心，为实现共同梦想而奋斗，实现梦想的力量就无比强大，我们每个人为实现自己梦想的努力就拥有广阔的空间。生活在我们伟大祖国和伟大时代的中国人民，共同享有出彩的机会，共同享有梦想成真的机会，共同享有同祖国和时代一起成长与进步的机会。有梦想，有机会，有奋斗，一切美好的东西都能够创造出来。全国各族人民一定要牢记使命，心往一处想，劲往一处使，用13亿人的智慧和力量汇集起不可战胜的磅礴力量。习近平主席对中国梦的精彩阐述，让亿万华夏儿女为之振奋，为之鼓舞。从此，一个“大众创业、万众创新”的波澜壮阔的伟大时代向我们走来。中国人的精神面貌由此焕然一新，人人热血沸腾，都在为着实现自己的中国梦而为之奋斗、为之拼搏。

在转型发展最关键的节点上，集团适时描绘了“金正大梦”，再次郑重提出了集团发展的新愿景、新目标、新路径，这令我们全体金正大人倍受鼓舞，倍感振奋。它既让我们看到了自身所肩负的责任与使命，也让我们清晰地看到了与集团要求的差距。更重要的是，它让我们明白了，只要我们与集团要求保持高度一致，将自己的梦想与金正大的梦想紧密结合起来，戮力同心，追随共同的梦想，我们就一定能与集团同成长、共进步，赢取美好的未来。

#### 激情创新方能干大事

一个企业要实现梦想和奋斗目标，必须要有一个充满激情与活力、追求创新精神的组织。当前，创新创业正成为这个时代最鲜明的特征，集团提出的建设新机制、搭建大平台和开启万众创业计划，令我们热血沸腾，我们又将迎来金正大新一轮跨越发展的高峰，这对我们每个金正大人来说既是机会又是挑战。我们只有摒弃旧理念、旧经验，不断开拓创新，积极进取，才能跟上形势发展的大变化，才能适应集团跨越发展的新需求。在今后的工作中，全体金正大人必须进一步解放思想，提高认识，要以全新的视野，饱满的热情，全身心地投入到工作中去，干一番大事，推动集团跨越式大发展，实现美好梦想。

#### 持续学习方能创大业

建设成创新型、服务型、平台型和国际化的金正大，关键是创建学习型组织。这就要求我们必须牢固树立“人力资源是第一资源”的发展理念，坚持“持续学习、终生学习”和“学习工作化、工作学习化”的学习观，将创建学习型组织提升到战略高度，推动全体金正大人持续不断学习创新。只有这样，我们才能不断适应变化的内外部环境，满足集团快速发展的需要。

面对集团的新愿景、新目标和新号召，全体金正大人员必须积极践行“学习工作化、工作学习化”的学习观，要以时不我待的紧迫感不断加强学习，以舍我其谁的使命感不断创新突破，通过学习创新，不断提高自身的综合素质、能力与修养，开创一番大业，实现集团美好愿景。

#### 脚踏实地方能成大业

“没有比人更高的山，没有比脚更长的路”。有美好愿景指引，有创新创业的激情与活力，有持续学习创新的能力，但要干出一番大事，成就一番大业，最重要的还是要脚踏实地。认识不到问题是最严重的问题，认识到了不行动更是最要命的问题。我们只有将思想与行动统一到集团的统一部署和要求上来，团结一心，奋发有为，真抓实干，争当表率，方能干出一番大事业，成就出彩人生。

心怀梦想方能成就大业。相信拥有共同梦想、充满激情与活力的金正大人，在全面开启“中国领先”向“世界领先”的伟大征途上，一定会脚踏实地，奋勇前行，干出一番大事，成就一番大业，在实现华彩的“金正大梦”的同时，成就我们出彩的人生。

## 助力“一带一路”建设

### 中以现代农业合作签约仪式在集团举行



金正大集团与以色列利夫纳特集团签约

本报讯 宋伟报道 6月28日，中以现代农业合作签约仪式在金正大集团举行。仪式现场，金正大集团与以色列利夫纳特集团、以色列瑞沃乐斯公司、以中农业交流合作中心等签署了一系列合作协议，标志着中以农业合作正向深度拓展。本轮一系列中长期合作项目将带动中以农业合作进入一个崭新的时期。

按照协议，中以现代农业合作各方将在未来五年打造“高起点、高标准、高定位”的“五个1工程”：即启动10个现代农业示范园建设、100个农化服务中心建设、1000个农艺师培训、10000个试验田建立、100000名示范户培训五项对未来农业发展产生深远影响的项目，将以色列先进的农业技术沿一带一路扎根中国农业大地。同时，金正大将

积极推动资本、技术、产品等多层面的输出，促进我国农业产业抢占国际市场，提升国际市场的竞争力。

以色列驻华大使馆商务官Orly Setton女士，农业部全国农技推广服务中心、中国农业大学、青岛农业大学等国内外行业知名专家，临沭县委副书记、县长胡勇，金正大集团董事长万连步等领导，以色列利夫纳特集团、以色列瑞沃乐斯公司、以中农业交流合作中心等外方公司代表，复合肥、新型肥料企业代表与全国各地种植业大户，以及新华社、人民日报、农民日报等新闻媒体1000余人共同见证了签约仪式。

中以农业合作枝繁叶茂  
金正大集团致力推动的  
中以农业间的合作始于2012年，金

正大派出强大阵容到以色列考察学习，寻求合作机会。2014年6月取得实质性突破，其标志性事件，即金正大集团与以色列利夫纳特集团在以色列佩雷斯和平中心举行正式战略合作签约仪式，这是金正大与以色列农业技术合作的起点。一年来，金正大集团率先扛起了中以农业合作的旗帜，积极追踪国际先进农业技术、推动与以色列领先农业新技术引进、吸收、应用的一系列国际合作。

为了将良肥与良法配套，加快以色列技术在中国落地的进程，金正大此次与利夫纳特集团在中国建立合资公司，双方将推进以色列的人才、资金、管理等资源在中国的转化与推广，促进中以农业交流与合作向纵深发展。金正大集团还与以色列瑞沃乐斯公司等4家国内外滴灌企业签约，致力于先进滴灌设备与水肥一体化的技术推广。通过与以中农业交流合作中心签约，金正大集团将启动10个中以现代农业示范园的建设，集中展示以色列在优良品种、精准施肥等方面的技术，辐射带动中国农业技术的进步。此外，中以双方还将共同组建100个农化服务中心，组织举办1000个农艺师培训项目，建设10000块农业实验田，培养100000名农业示范户，发展中国的节水农业。

(下转第二版)

### 国家财政部副部长、党组成员刘昆到金正大诺泰尔公司视察调研

本报讯 通讯员李晓晓报道 6月11日，国家财政部副部长、党组成员刘昆到金正大诺泰尔公司视察，贵州省委常委、副省长慕德贵，黔南州州长向红琼，瓮安县县长黄桂林等领导陪同视察，金正大诺泰尔公司总经理颜明霄热情接待了视察组一行。

### 山东省省总工会副主席王星海来集团参观调研

本报讯 耿金花报道 6月16日，山东省省总工会副主席王星海带领临沂市非公有制企业厂务公开民主管理工作现场推进会议参会人员来集团参观调研，山东省总工会民主管理部主任尹向群，临沂市委常委、统战部部长张广敬，市人大常委会副主任、市总工会主席、党组书记孙丰刚等领导共100余人来集团参观了解集团“十大工程”等暖人心、留人心的工程情况，临沭县委副书记麻建东，县总工会主席李守彬等领导陪同调研，集团董事长兼总裁万连步、党委书记张晓义热情接待了来访领导。

### 安徽省人社厅党组副书记、副厅长刘志祥到安徽公司检查指导工作

本报讯 通讯员沈春艳报道 7月1日，安徽省人力资源和社会保障厅党组副书记、副厅长刘志祥到安徽公司调研指导工作，省人社厅规划财务处处长周滨峡，省人社厅信息中心主任陈学明等参加调研，合肥市人社局局长朱正跃，市人社局副局长方卫青，长丰县县委副书记、县长刘正义等有关领导陪同调研，安徽公司相关人员热情接待了来访领导。

(上接第一版)  
国际化步伐开辟农资“一带一路”

以色列水肥一体化技术闻名全球，创造了“沙漠绿洲”的现代农业奇迹。2014年以来，金正大与以色列政府、相关机构和企业进行了一系列紧锣密鼓、卓有成效的交流和合作，并与以色列利夫纳特集团成功合作，在中国和以色列相继成立合资公司和农业科技研究中心，开辟了中国农资行业“一带一路”。

尤其在技术协同创新方面，金正大集团以“金正大一利夫纳特农业科技研究中心”为桥梁，密切关注行业前沿技术，整合国际化人才，并与以色列希伯来大学、Yissum技术公司、Arava农业研究中心开展水溶肥等新型肥料的研究及试验合作，通过以色列先进技术的研究、吸收与二次开发，持续不断地推进产品创新，加速推进产品的产业化与市场化进程。

作为中国复合肥行业领军企业，金正大集团用行动一步步走出国际化的新步伐。金正大集团董事长万连步表示，金正大紧贴国家“一带一路”政策、努力推广水溶性肥料及水肥一体化技术，大力推动以色列先进农业技术的吸收与二次创新，将对中国农业发展产生积极意义。金正大唯有承担起责任企业的社会担当，通过在全球范围内的吸纳农业领先科技、进而因地制宜进行再创新，才能有效转变我国施肥方式，不断顺应农业规模化、精准化、信息化的趋势，从而满足中国农业现代化不断提升的客观需求。

产品加服务加速水肥一体化进程



会议现场



金正大集团与以色列中以农业交流合作中心签约仪式



金正大集团与以色列瑞沃乐斯灌溉技术北京有限公司签约仪式



以色列驻华大使馆商务官Orly Setton女士致辞



临沭县委副书记、县长胡勇致辞



金正大集团副总裁陈宏坤主持会议

肥一体化、信息服务等为一体的农业服务网络体系。

金正大集团董事长万连步对本轮中以农业中长期合作的前景充满信心。他表示，“用全球的优质资源更好地服务中国的农业生产，通过与以色列开展创新合作，以国际顶尖的新型肥料产品、滴灌设备与温室技术，服务于中国的种植大户、农业合作社等，通过中以农业专家的技术交流与协同创新，开发符合中国农业生产的各类新型肥料产品及成套的植物营养解决方案，这是我国农业可持续发展与降本增效的有效途径。未来，金正大还将继续深度融合以色列技术，分别建设更大规模的固体、液体水溶肥生产线，让中国的水肥一体化走入千家万户、大江南北。”这种融汇全球优势资源的创新思维，显然让金正大站上了中国农资行业的制高点，也意味着金正大技术全球化、服务国际化的战略格局初步形成。

“智慧成就梦想，视野成就未来”。怀揣着“世界领先的植物营养专家和种植业解决方案提供商”的愿景，金正大正在翻开鼎力助推中以农业合作、服务中国现代农业的新篇章。“我的期望，是通过引进以色列现代农业领先技术，为中国的老百姓找到一条丰产增收的办法，通过提供一整套完善的种植业解决方案，让农民成为一种体面的职业，让中国农民像以色列农民一样富裕、一样幸福，让中国田野上唱响‘以色列版的现代田园牧歌’。”金正大董事长万连步表示。如今，这个梦想在中以合作各方的合力推动下，变得更加触手可及。

签约当日，中国与以色列现代农业方面全方位合作的诺贝丰水溶性肥料项目在山东省临沭县正式投产。此次投产的30万吨水溶性肥料项目依托复合肥料国家工程中心技术研发，融入以色列等国的资金、技术、人才、管理等优势，在关键生产工艺技术实现突破，采用碱解法制氯化钾副产白炭黑、内循环复分解法制水溶肥等技术，工艺设计达到国际水准，确保了产品性能稳定、产品质量领先优势；项目实现了磷矿中氟、硅元素的综合利用，实现了循环生产与绿色生产，具有良好的规模效益与综合环保效益。

金正大将通过中以合作的“五个1工程”，做好服务到田的“最后一公里”，将着重建设100个高标准的农化服务中心，引进以色列资金、人才及服务模式，配备专业农化服务人员和相关场地、设备，具备产品仓储、销售、配送以及农化服务功能，构建起集测土配方施肥、技术培训和指导、水肥一体化、信息服务等为一体的农化服务网络体系。

具体来讲，金正大集团与中以农业交流合作中心密切合作，把中国1000名农艺师送到以色列实地培训，请以色列专家到中国来讲课、系统培训100000名示范户，通过培

训转变国人用水用肥的观念与思想；通过建立10个现代农业示范园、10000个试验田，展示以色列现代农业技术，辐射和带动周边农业技术进步。据金正大集团副总裁陈宏坤介绍，金正大将着重建设100个高标准的农化服务中心，引进以色列资金、人才及服务模式，加快金正大再融资项目农化服务中心建设，发挥协同效应，以贴身服务增强用户黏性，助力技术转化吸收；每个农化服务中心配备专业农化服务人员和相关场地、设备，具备产品仓储、销售、配送以及农化服务功能，构建起集测土配方施肥、技术培训和指导、套餐肥配送、种肥同播、水

## 联合发展是水肥一体化成功推广的关键所在

# 中以水肥一体化技术国际研讨会在集团召开



项目投产剪彩仪式

## 中以合作诺贝丰30万吨水溶肥项目顺利投产

本报讯 宋伟报道 6月28日，金正大与以色列在现代农业方面全方位合作的诺贝丰公司30万吨水溶肥项目，在临沭县投产。这标志着金正大与以色列在现代农业合作方面，迈出了坚实的一大步。

以色列驻华大使馆商务官Orly Setton (奥莉·赛顿) 女士，临沭县委副书记、县长胡勇，以色列利夫纳特集团高管Ziv Livnat、集团外籍专家DR. Kevin Moran (凯文·莫兰博士)、外国嘉宾DR. Bernward Engels (恩格斯博士)、中以交流合作中心代表Valery Kovtun (柯凡)、中国农业大学陈清教授，青岛农业大学李俊良教授，集团董事长兼总裁万连步，党委书记张晓义等为30万吨水溶肥项目投产剪彩。

中以合作诺贝丰项目依托复合肥料国家工程研究中心，在引进以色列资金、技术、管理、人才的基础上，融合自主研发技术加以提升，确保了产品性能稳定、产品质量领先优势，实现了循环生产与绿色生产，具有良好的规模效益与综合环保效益。集团董事长兼总裁万连步表示，2016年金正大将建成超百万吨水溶性肥料产能，依托国际领先的技术优势、国内领先的规模优势，将国际品质、价格实惠的水溶肥送入“寻常百姓家”。



研讨会现场

本报讯 何磊报道 6月28日，由复合肥料国家工程研究中心、中以农业交流合作中心、金正大集团等单位联合主办的中以水肥一体化技术国际研讨会在集团召开。

以色列驻华大使馆商务官Orly Setton女士，农业部全国农技推广服务中心、中国农业大学、青岛农业大学等国内外知名

农业专家，集团董事长兼总裁万连步，以色列利夫纳特集团，以色列瑞沃乐斯、新疆天业、内蒙古沐禾、上海华维等国内外知名节水设备企业，复合肥料、新型肥料企业代表，以及新华社、人民日报、农民日报等30余家新闻媒体的朋友参加了研讨会。

农业部全国农业技术推广服务中心首席专家高祥照在研讨会上表示，在新形势下，应通过“新视野、新思路、新模式、新机制”推进中国新型农业的发展。中国农业大学教授陈清指出灌溉设施企业和水溶肥生产企业建立良好的联系，有助于未来水溶肥行业稳步前进。青岛农业大学李俊良教授介绍了国内水肥一体化技术应用

情况与存在的问题及现状，指出解决问题与技术培训应同步发展。

挪威雅苒公司前首席技术官DR. Kevin Moran (凯文·莫兰博士)介绍了欧美等农业发达国家的新型节水肥料与节水技术等情况，表示中国应借鉴欧美成功推广方法，走政府产学研推动模式。中以农业交流合作中心的专家科凡介绍了以色列依靠先进的水肥一体化技术，创造了许多农业奇迹。

座谈会上，瑞沃乐斯、新疆天业等公司的代表围绕水肥一体化技术推广、水溶肥研发生产、滴灌设备、企业自身经营状况及行业发展遇到的困难和问题分别作了交流发言。

集团副总裁陈宏坤表示，金正大将本着“大联合、大发展”的原则，积极与水肥一体化相关政府主管部门、科研单位、企业、众多媒体、国内外行业专家展开交流合作，共同探讨我国水溶肥推广成果、面临的问题及解决方案，推动我国水肥一体化进程。



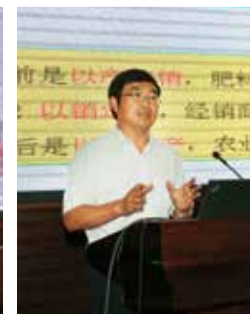
农业部全国农技推广服务中心首席专家高祥照作报告



挪威雅苒公司前首席技术官DR. Kevin Moran作报告



中以农业交流合作中心专家科凡作报告



中国农业大学陈清教授作报告



青岛农业大学李俊良教授作报告

# 集团联合挪威生命科学大学 共同主办国际环境保护与农业发展研讨班

**6月5日**

挪威生命科学大学 Larsbogstad: 这是我第一次来中国, 对中国的文化与所有的一切都感到好奇。我此次前来最大的目的是想了解中国的农业发展现状, 了解中国的肥料发展情况。很感谢金正大能组织我们前来中国, 我一定会好好把握此次机会, 把自己的所学、所见、所感都一一记录下来, 把真实的中国与中国农业带回去。

**6月7日**

挪威生命科学大学 Per Ditlef Faye: 我所学专业为环境科学与健康发展, 这次农业示范园之行让我大开眼界, 金正大农业示范园里无公害的蔬菜水果, 让我更加认识了“舌尖上的安全”的重要性, 示范园里传统农业和现代高科技农业的有机结合, 展现了新型休闲观光农业的魅力。我要把此次的所见所闻带回挪威, 让更多的挪威人了解中国农业的发展现状, 为中挪两国的环境和健康工程建设做出自己的贡献。

## 时间轴·微分享

**6月13日**

挪威生命科学大学 Evin Elizabeth Ball: 缓控释肥能提高养分利用率, 提高作物产量, 在土壤污染治理方面有很大功效, 在此领域美国与中国都做得不错。值得称赞的是, 中国在缓控释肥推广方面走得更远更好, 比如缓控释肥的龙头企业——金正大就有效结合了中国目前的农业现状, 成功地把缓控释肥推向了大田, 这种推广做法, 值得我们借鉴学习。

**6月19日**

挪威生命科学大学 Lars Sogstad: 作为此次中国之行的领队, 我首先代表所有学员感谢金正大集团所提供的这次珍贵的机会。这次来中国走访企业、农业院校, 实地考察农业园、种植园, 对中国的农业、环境保护和文化有了深入地了解, 让我们在技术与实践上收获非常大, 对我们的成长有很大的帮助。我们一定会把自己所见、所学转化成为知识与力量, 做双方交流合作的一名合格的“使者”, 为两国农业交流合作贡献一份力量。

6月5日, 由金正大集团联合挪威生命科学大学共同主办的国际环境保护与农业发展研讨班在金正大启动, 并举行了中挪学员交流研讨会, 拉开了中挪研讨班成员的友好交流与合作的序幕。

6月19日, 第一届国际环境保护与农业发展研讨班结业典礼在挪威驻华大使馆举行, 至此, 为期2周的研讨班活动圆满结束。

从6月5日-6月20日, 研讨班成员先后参观了金正大集团总部、菏泽金正大公司、贵州金正大公司, 对新型肥料技术进行了交流研讨; 实地考察了我国各类科技农场、种植示范园, 详细了解了中国种植业情况与农化服务情况, 同时走进山东农业大学、中国农业大学两所中国农业高校进行学术交流与培训, 了解到了中国农业发展现状、中国农业环境研究发展现状、中国肥料发展现状等问题, 也感受到了科技所带给农业的力量与改变。

☆ 6月5日, 由金正大集团联合挪威生命科学大学共同主办的国际环境保护与农业发展研讨班在金正大启动。挪威驻华使馆教育参赞Thomas、挪威生命科学大学专家团、金正大集团董事长兼总裁万连步, 党委书记张晓义, 副总裁解玉洪、陈宏坤、郑树林等领导出席了研讨会, 会议由集团总裁高级助理翟际栋主持。

在启动仪式上, 集团副总裁陈宏坤认为研讨会又一次为双方提供了相互交流的平台, 将更加促进双方的深层次合作。挪威驻华使馆教育参赞Thomas表示, 挪威生命科学大学与金正大展开的富有成效的合作, 为中挪两国的农业技术交流与进步做出了贡献。

集团董事长兼总裁万连步表示, 金正大将与挪威生命科学大学在重点领域展开合作, 推动双方在更深领域、更高层次的合作交流, 开启中挪农业合作发展新的篇章。



研讨班启动

☆ 6月5日, 国际环境保护与农业发展研讨班在金正大举行了中挪学员研讨会, 来自挪威生命科学大学的16位研究人员与金正大的20余位研究人员对中国农业发展现状与肥料发展现状进行了讨论, 与会专家、学员认为中国的农业发展与肥料发展道路要符合中国的国情, 既要学习先进国家技术, 更要因地制宜, 循序渐进, 速度与效益并存, 生存与环保同步发展。而金正大所提倡与推广的缓控释肥、硝基肥、水溶肥、微生物肥符合当今中国及世界农业发展的现状, 应大力推广。



研讨会现场

☆ 6月7日, 研讨班的16位同学来到兰陵国家农业公园, 通过参观, 互动体验等领略了东方传统的农耕文化, 并对中国新型休闲观光农业的发展进行了交流。



观赏南瓜园

☆ 6月9-10日, 研讨班成员走进菏泽基地进行为期2天的交流、访问与学习。期间, 双方对硝基肥等新型环保肥料进行了深入交流与探讨。



参观中控室

☆ 6月12-13日, 研讨班成员走进中国百年农业院校——山东农业大学进行交流学习。学员们通过实地考察, 与相关专家、教授、研究员、学生进行细致的交流与探讨, 深刻感受到了科技所带给农业的力量与改变。



参观园艺试验站

☆ 6月15日, 研讨班学员来到金正大诺泰尔公司参观交流, 针对磷资源综合利用和循环经济与环境等方面做了深入探讨。



合影留念

☆ 6月20日, 研讨班成员走进中国农业大学交流、访问。通过实地参观、考察实验站、大学生创业中心, 与相关专家、教授、研究员进行细致的交流与探讨, 学员们了解到了中国农业发展现状、中国农业环境研究发展现状、中国肥料发展现状等问题。



参观堆肥实验室

☆ 6月19日, 第一届国际环境保护与农业发展研讨班结业典礼在挪威驻华大使馆举行, 挪威驻华大使馆副馆长、公使衔参赞Kristin Iglum女士, 挪威驻华教育参赞Tomans, 金正大集团党委书记张晓义出席典礼并为16位来自挪威生命科学大学的学员颁发结业证书, 为期2周的研讨班活动圆满结束。

挪威驻华大使馆副馆长、公使衔参赞Kristin Iglum女士代表远在挪威的驻华大使Svein先生对研讨班圆满结束表示祝贺, 对金正大集团组织的这次活动表示感谢与欢迎。她认为活动为挪威生命科学大学的学生搭建了很好的平台, 为两国农业的交流合作提供了平台。



学员结业留念

## 落实“两减”政策 搭建绿色农业新平台 第六届中国国际水溶性肥料会议召开



会议现场

本报讯 耿金花报道 为更好地汲取国内外水肥一体化推广先进经验，提升世界范围内水溶性肥料的技术创新水平，分享研发成果，为农业安全优质生产做出贡献，6月24-25日，第六届中国国际水溶性肥料会议在济南召开，来自美国、以色列、中国、台湾等国家和地区的水溶性肥料行业科研院所、生产厂家、贸易商、原料供应商以及种植大户等600人出席并分享经验，金正大派代表参加了会议并作了典型发言，和与会人员共商世界水溶性肥料行业发展大计，共同为推动世界水肥一体化和节水农业的发展献计献策。

**专家热议：水肥一体化，搭建耕地保护绿色新平台**

中国农业大学资源与环境学院陈清教授认为水溶性肥料可以实现“精”、“调”、“改”、“替”，促进节能减排和资源的循环利用，实现科学减肥减施。华南农业大学资源与环境学院张承林教授认为，必须加强田间技术服务及农民培训，让农民了解作物的营养规律、制定合理的施肥方案。

**产学研合作：让水肥一体化推广更“出彩”**  
农业部全国农技推广服务中心首席专家高祥照博士在题为《水肥一体化发展与现代农业的相关思考》的报告中，号召在新视

野、新思路下，政府、企业、科研机构上下一盘棋，发展新模式、新机制，最终开拓新农业。复合肥料国家工程研究中心、金正大集团张强博士作了题为《融汇全球科技 实现合作共赢——金正大鼎力助推中国水肥一体化发展》的报告，介绍了在农业种植模式不断发生变化的情况下，水肥一体化推广迎来了新机遇，行业龙头金正大以高端的研发平台和国内外团队及技术的结合，实现了高端战略产品的大规模产业化。

**“肥料+设备+服务”：金正大积极打造水肥一体化推广“三位一体模式”**

为大力推广水肥一体化这一发展现代农业的“一号技术”，金正大多措并举，积极打造“肥料+设备+服务”的“三位一体模式”。金正大积极引进、消化、吸收欧美先进工艺，研发生产出比肩世界的产品，同时赠送10万套滴灌设备，向农民全程提供配套服务，以企业的实力和努力，将优质的产品、先进的设备、科学的技术、全面的服务送到田间地头，真正把水肥一体化技术推广落到实处，打通水肥一体化推广的“最后一公里”。

为切实响应“两减”号召，金正大抢抓机遇、开拓进取，以实际行动积极探索水肥一体化推广渠道，为中国农业节水、化肥减施贡献力量。2015年，金正大将继续在全国农技推广中心的带领下，在15省28县开展涉及10多种作物的30个水肥一体化与水溶肥试验，政企联动，发展现代节水农业，促进农业增产增收。

本报讯 通讯员陈小倩报道 6月8日，河南省农业厅与河南省邮政分公司组织专家来到许昌县五女店镇邮政金大地万亩示范方观摩，经过实打测产，河南省农科院研究员、小麦专家王绍中现场公布测产结果：邮政金大地万亩示范方小麦亩产612.5公斤，较非示范方亩增产127.5公斤，增幅达到26.1%。

许昌县农机农民合作社的社长赵保献表示：“我用着金大地肥料就是好”。河南省邮政分公司服务三农办公室副主任黄本胜表示，“绿色邮政金大地，服务三农进万家”的传播口号家喻户晓，“同时，我们还还为农民提供从种到收一揽子定制技术服务，让示范方切实发挥示范引领作用。”

“截至到2014年年底，河南省邮政金大地示范方已累计增产粮食128.8万吨，为河南粮食增产做出了突出贡献。为升级肥料产品，今年我们为小麦量身定做了套餐肥，让小麦‘吃’得更科学、更高效。”金正大集团总裁助理、驻马店公司总经理郇恒星表示。



河南省农科院专家现场称重

河南邮政金大地小麦测产再创新高

### 安全月&质量月>>>>

### 防微杜渐 警钟长鸣

## 集团及各基地开展“安全月、质量月”活动

安全生产和产品质量是企业经营的永恒主题，是确保企业完成任务、促进企业快速发展的重要保障，也是全体金正大人的共同追求。我们必须时刻筑牢安全生产和保证质量的大堤，时刻警钟长鸣。

为进一步强化广大员工安全生产、质量第一的意识，自5月31日集团2015年“质量月”、“安全生产月”活动正式启动以来，菏泽、贵州、驻马店、安徽、德州、郸城等基地分别开展了“安全月、质量月”活动，以期全面增强全员自觉遵守安全操作规程和各项规章制度、提高产品质量的自觉性，提升企业安全生产和质量管理水平，进而确保企业各项工作圆满完成。

#### 贵州省2015年危险化学品事故应急救援演练在金正大诺泰尔公司举行

6月24日，贵州省2015年危险化学品事故应急救援演练在金正大诺泰尔化学有限公司举行，瓮安县消防大队、县公安局、县人民医院、县应急办等18个单位参与演练，黔南州各县市安监局分管领导、瓮安县安委会成员单位代表等200余人现场观摩。

(贵州公司 李晓晓)



#### 菏泽公司召开2015年安全月、质量月动员大会

6月8日，菏泽公司召开2015年“安全月、质量月”动员大会。安全环保部、质管部负责人分别对活动方案进行了宣贯，安全环保部、质管部、采购部、生产代表人员纷纷进行了表态发言，表示要从各个环节入手严把安全生产关、质量关。

(菏泽公司 张素荣)



#### 安徽公司积极开展安全月各项活动

6月8日，安徽公司启动了以“加强安全法制，保障安全生产”为主题的安全月活动。活动将通过丰富多彩的内容与形式，促进全体员工树立安全意识，培养遵章守纪的良好习惯，为即将到来的旺季安全生产奠定了坚实的基础。

(安徽公司 时利卫)



#### 驻马店公司召开大干一百天活动暨安全月、质量月动员大会

6月18日，驻马店公司召开了大干一百天活动暨安全月、质量月动员大会。生产一线员工及后勤人员200余人参加了此次会议。与会人员就抢干实干、安全生产、确保质量等话题进行了深刻分析与探讨，表示安全、质量重于泰山，必须常抓不懈。

(驻马店公司 李金萍)



#### 郸城公司召开2015年“安全月、质量月”动员大会

6月9日，郸城公司组织全体员工召开2015年“安全月”与“质量月”动员会议。安环科科长石庆红宣读了“安全月”活动方案，质管科负责人王海龙宣读了“质量月”活动方案，最后生产部经理高志光做了重要工作安排部署。

(郸城公司 仵丽娜)



#### 德州公司开展“安全及质量月”活动

6月16日，德州公司开展了2015年“安全及质量月”活动。武城县安监局局长王文录出席活动，德州公司员工参加了活动。活动以“安全环保至上、绿色循环发展，加强安全法治、保障安全生产”为主题，为今后安全、质量工作夯实了理论基础。

(德州公司 曲莉莉)



# “金正大，不仅是中国的、世界的，更是农民的金正大”

——临沂市市委书记、市人大常委会主任林峰海来集团视察指导工作

本报讯 徐秀红报道 6月19日，临沂市委书记、市人大常委会主任林峰海在临沂市委常委、市委秘书长李沂明，临沭县委副书记、县长胡勇，临沭县委副书记麻建东等陪同下来集团视察指导工作，集团董事长万连步、副总裁郑树林热情接待了林书记一行。

林书记一行先后参观了国家工程中心、企业文化展厅、生产园区，对集团新产品与新技术的研发、企业发展历程以及生产项目建设情况进行了详细了解。在观看了集团的企业形象宣传片后，林书记表示，金正大在全国谋篇布局，占领了市场和行业发展的高地，做到了“中国的金正大”；金正大还积极“走出去引进来”在世界范围内开展农业技术交流与合作，在很多方面取得了国际性的成果，做到了“世界的金正大”；作为一个以“帮助农民增收，促进农业发展”为经营宗旨的农资企业，金正大情系农民、服务农业，为农民提供优质的“减肥提质、生态高效”的新型肥料产品，在减少化肥使用量，降低生产成本，减少农业面源污染，稳定粮食增产，提高农产品品质，增加经济效益等方面做出了突出贡献，是一个真正为农民办实事的企业，应该说金正大更是“农民的金正大”。



5月23日，中共临沂市委十二届八次全体（扩大）会议第一次会议召开，会上，临沂市委书记林峰海作《内强外拓发力赶超加快建设社会主义大美新临沂》的重要讲话时指出：“经济下行给我们带来了较大压力，但这种压力恰恰也是推动产业转型升级、促进经济结构优化的动力。”会上，万连步董事长作为唯一的企业代表，在认真听取了林

峰海书记的讲话后，在大会上作了《乘市委十二届八次全委扩大会议东风开启“中国领先”向“世界领先”新征程》的典型发言。万总认为，这次会议是临沂市在新常态、新形势下召开的一次重要会议。会议吹响了临沂跨越发展的新号角，掀起了临沂思想大解放、经济大发展的新高潮，极大提振了企业界应对新常态、实现新发展的信心。“面对

这样一个伟大的时代和千载难逢的发展机遇与新形势，金正大已经到了必须破釜沉舟、背水一战、奋起直追，以更大突破、更大作为，全力以赴谋求金正大的跨越式大发展的的时候了。我们将以国际视野审视企业的未来，整合全球资源助推企业发展，努力实现人才技术、经营和资本的国际化。”

会后，集团立即制定了具体的行动方案，并召开动员大会深入学习领会本次会议会议精神。集团组织中层以上管理人员对林书记讲话进行深入学习领会，并紧紧结合林书记讲话与要求，重新认真讨论制定了金正大新的发展规划，提出了新的发展目标。同时，大会强调要找出差距、找好标杆、制定赶超计划，激发全员比学赶超。动员大会上，大家达成共识，认为必须加快体制机制创新，激发全员新一轮干事创业的激情与活力；以林书记讲话为新契机，坚决按照市委市政府、县委县府的决策部署，以时不我待的紧迫感，勇于担当的使命感和决战决胜的信心与勇气，开拓创新，积极开启从“中国领先”向“世界领先”的新征程，努力建设创新型、服务型、平台型、国际化的金正大，实现世界领先的植物营养专家和种植业解决方案提供商的企业新愿景，为建设大美新临沂贡献新力量。

## 开启“中国领先”向“世界领先”新征程

——万连步董事长在中共临沂市委十二届八次全体（扩大）会议第一次会议上的发言

各位领导：

这次参加外出考察学习，对我们的触动确实很大，这种触动是来自灵魂深处的。真是不看不知道，一看吓一跳。通过这次考察学习，我们确实看到了与其他地市优秀企业存在的巨大差距。以前，我们总是自己跟自己比，觉得每年增长20—30%就很不错了，不自觉中有点飘飘然了。现在看到我们与别人的差距，真是有种坐不住、睡不着的感觉。特别是听了林书记在全委扩大会议上的讲话，对我本人和金正大都是一次精神洗礼。正如林书记在讲话中说的，看不到差距是最大的差距，找不到问题是最严重的问题。面对差距，我们已经到了不得不大吼一声、大干一场的时候了，必须破釜沉舟、背水一战、奋起直追，以更大突破、更大作为，全力以赴谋求金正大的跨越式大发展。

基于这样的认识和深刻反思，考察学习回来后，我们又组织经营班子对林书记讲话进行了深入学习领会，并紧紧结合林书记讲话中提出的“两个发力、三个步骤和强力实施新型工业化发展战略”的要求，重新认真讨论制定了金正大新的发展规划，提出了新的发展目标。即，通过加快实施技术创新、营销转型、联合协作、国际化等战略，力争到2018年公司成立20周年的时候，努力将金正大建设成创新型、服务型、平台型和

国际化的企业，继续保持中国新型肥料行业第一的地位，成为世界领先的植物营养专家和种植业解决方案提供商。

林书记在讲话中指出：经济下行给我们带来了较大压力，但这种压力恰恰也是推动产业转型升级、促进经济结构优化的动力。我们将以国际视野审视企业的未来，整合全球资源助推企业发展，努力实现人才技术、经营和资本的国际化。

一是实现人才技术的国际化。

我们将始终目光向外，紧盯世界最前沿的技术和产品，通过现有美国新型肥料研发中心、以色列现代农业科技研究中心等国外科研分支机构的运行，整合全球顶尖科技资源开展集成创新，使现有缓控释肥、硝基肥、水溶肥、生物肥、土壤调理剂以及作物专用套餐肥等产品的工艺、技术达到国际领先水平。我们将加快培养一批具有国际视野、掌握世界先进技术与管理方法的国际型人才。今年计划引进10名左右的国际专家，选派100名业务骨干到以色列、美国、挪威等国家科研机构学习培训。力争每年申请国际专利不少于10项，未来三年参与制定国际标准不少于2项。通过以上努力，不断提升金正大科研与经营管理的国际水准，提高公司的国际知名度与竞争力。

我们将积极引进以色列水肥一体化技术，通过与农业部全国农技推广中心、以中

农业合作交流中心等机构合作，未来三年力争在全国建设10个以色列现代农业示范园、100个农化服务中心和50万个水肥一体化示范户。我们将与以色列相关企业合作，今年率先在临沭建设占地3000亩、投资5000万美元的以色列现代农业示范园。按照标准化、产业化、工业化、信息化、国际化的思路，将其建成集优质品种、精准施肥、高效节水、智能管控等现代农业技术展示、示范推广和交流培训于一体的国际化农业科技示范园，全面展示以色列现代农业技术，辐射和带动周边农业技术进步，推动水肥一体化等技术在我国广泛应用。

二是实现经营的国际化。

通过输出先进技术与产品，在国外建设子公司和科研机构，积极参与全球竞争，深入拓展东南亚、欧美等市场，不断提升金正大产品的国际竞争力与市场份额。当前，伴随互联网+国家战略的实施，农村电商、农资电商成为发展的一个重点，我们将联合财政部、农发行投资设立的中国农业发展基金等大型投资机构，建设一个注册资本10亿元、总投资30亿元的国际化农资电商平台。通过引进国内外一流的种子、化肥、农药、农机具等农业新技术、新产品，利用现代互联网手段，为农民提供超值、省心的种植业解决方案，实现农业增效、农民致富的目标，促进金正大由制造向“制造+服务”的

转型。

三是实现资本的国际化。

我们将抢抓当前有利时机，积极引进国际资本，开展国际并购。通过引进国际资本，不断壮大企业发展实力，提升金正大国际化经营管理水平；通过开展国际并购，整合全球先进的技术、产品、资源、市场和品牌等，迅速扩大国际市场份额，提升品牌国际知名度。近期，我们将引进外资2亿美元，在临沭建设一个总投资30亿元的、国际水准的农用微生物园区，持续推动行业技术进步，引领行业发展。

会后，我们将立即制定具体的行动方案，召开动员大会深入学习领会本次会议会议精神，组织公司中层以上管理人员赶赴东营、聊城等地学习取经，找出差距、找好标杆，通过确立赶超对象、制定赶超计划，激发全员比学赶超。

面对差距，我们决心以林书记讲话为新契机，坚决按照市委市政府、县委县府的决策部署，以时不我待的紧迫感，勇于担当的使命感和决战决胜的信心与勇气，开拓创新，奋起直追，积极开启从“中国领先”向“世界领先”的新征程，努力建设创新型、服务型、平台型、国际化的金正大，实现世界领先的植物营养专家和种植业解决方案提供商的企业新愿景，为建设大美新临沂贡献新力量。

# 开启“中国领先”向“世界领先”新征程

——集团掀起学习“6月份总裁办公会会议纪要”的大高潮

中共临沂市委十二届八次全体（扩大）会议第一次会议召开，临沂市委书记林峰海作重要讲话。会上，万总作为唯一的企业代表，在大会上作了《乘市委十二届八次全委扩大会议东风开启“中国领先”向“世界领先”新征程》的典型发言。会后，集团根据市委会议立即制定了具体的行动方案，并于6月3-4日专门召开了总裁办公会，号召全员深入学习领会会议精神，并形成了会议纪要。大会强调要找差距、找标杆、制定赶超计划，激发全员比学赶超。通过学习，大家达成共识，认为必须加快体制机制创新，激发全员新一轮干事创业的激情与活力，以时不我待的紧迫感，勇于担当的使命感和必胜的信心与勇气，开拓创新，积极开启向“世界领先”的新征程，努力建设创新型、服务型、平台型、国际化的金正大，实现世界领先的植物营养专家和种植业解决方案提供商的企业新愿景，为建设大美临沂贡献新力量。动员会议精神鼓舞人心、催人奋进。会后，集团各单位、各部门、各级积极响应加快建设“世界领先”动员令，围绕未来的发展方向、发展思路与发展目标，实现当前和以后一个时期集团科学转型跨越发展，集团上下掀起了一场解放思想，落实比学赶超、创新转型、干事创业的高潮。（本报自本期起，将陆续开辟版面刊登公司上下对会议纪要的学习情况，敬请关注。本期刊登文章节选自集团领导学习心得。）



集团董事长  
党委书记张晓义

学习无止境。每一次学习，每一次研讨都是满满的正能量，全员的学习是重要的也是必要的。企业发展人人有责。

本次会议对公司发展规划的部分修订调整是顺应时代与行业发展潮流的，与“创新为魂、和谐为本”的企业核心价值观一脉相承的。未来几年，公司要建设创新型、服务型、平台型和国际化，但具体怎么落地，还需要制定细化的执行方案，提出更细化具体的目标、措施，以本次会议精神学习的方式，让全体金正大人明白我们共同创立的是一个什么样的事业，并如何为之努力。会议特别提出机制创新，通过销售公司实体化，以及农化服务中心、农商1号、金丰公社等建设，培养100名总经理等目标。这些目标非常令人震撼和兴奋，也将极大提高广大员工的创业热情。针对基层员工，也要出台相关的激励政策，如提供培养渠道、提供学历学习路径、增加员工福利待遇等，让金正大的发展惠及全员，让一线员工生活越来越好，事业有奔头。



集团监事会主席杨艳

网络系统的虚拟性和开放性，使得对电子商务开展内部审计时必须采用新的策略和方法。审计部门必须加大创新、培训与人才引进力度才能满足企业的发展需要。

集团通过创新组织模式，将打造成平台型控股企业集团；通过创新经营机制，实现各销售单元由执行团队向经营团队的转变、由单纯销售集团产品向提供综合服务转变；与此相适应，审计中心也将适时转变，进行组织体制与工作模式的创新，以满足集团发展的需求。工程审计部门要建立固定工作组与巡回检查组，部门内进一步完善结算的复核制度，以适应集团基地项目扩建的需求；管理审计部门既要引进人才，也要加速培养员工业务知识，储备并培养骨干，更好的满足各种类型的平台特别是电商等新型组织管理审计的需求。内部审计的宗旨是增加价值和改善组织的运营，评价并改善风险管理、控制和治理的效果，帮助组织实现其目标，为集团公司的战略目标实现提供合理程度的保证。审计中心会紧紧围绕集团的战略目标和重点工作制订工作重点和计划，为集团的发展献计献策、保驾护航。



集团董事长  
副总裁解玉洪

会议是集团在新形势下，在企业转型发展的关键时期，理清思路，确立发展方向、明确发展战略、部署重点工作的一次非常重要的会议，蓝图宏伟、战略清晰、目标明确。

要突出创新与创业两个理念。把创新提高到企业灵魂的高度，提炼为核心价值观，体现了创新对金正大发展的重要性。过去，无论是产品创新、营销创新，都为金正大的大发展提供了强大的动力。今后，创新也必定是引领金正大从“中国领先”走向“世界领先”的第一推动力。如何能做到文化创新、理念创新、战略创新、机制创新、经营创新、组织创新和管理创新，我理解要在公司大力倡导、鼓励、激励创新思想和创新行为，真正形成创新的企业文化，是企业发展的动力所在。另外，创业的理念，正是创新经营机制的一种体现。通过新的子公司和农化服务中心的建设运营，农商一号和金丰公社等新平台的搭建，必能激发经营团队的活力，带动合作伙伴的积极性，激活金正大人新一轮干事创业的激情和活力，促进集团全面转型，实现跨越式大发展。



集团董事长  
副总裁高义武

面临着行业变革，我们敏锐地感受到了发展的机遇，同时，也清醒地认识到不进则退的危机，认识到汹涌的变革浪潮必将吞没一切停滞不前、不思进取者。

面临新形势，我们要清醒地认识到当前的形势，一是要大发展、快发展；二是要推进经营转型、推进体制机制变革。我们必须尽快统一思想、达成共识、形成合力，让每一位员工要尽己所能、恪尽职守，发挥团队组织的力量，按照公司的战略方向和目标，积极作为，紧紧围绕经营转型做好各项运营工作。学习并传达会议精神，尽快形成各部门的行动方案。完善运营体制，以落实营销保障工作为主体，精心组织，提前规划，全面提升营销保障水平，确保营销无后顾之忧。同时，全力配合集团转型，梳理各项工作流程，建立新产品保障机制，协同各子公司，本着“安全第一、质量第二、效益第三”的原则，全面做好安全及质量方案的落地执行，做好日常经营调度，管控住各类风险。同时，以大队伍建设为平台，以建设学习型组织为抓手，加强各项基础管理工作，完善制度、流程、标准化和信息化体系，以国际化的要求，逐步提升管理水平，实现对公司转型发展的有力支撑。



集团副董事长  
副总裁陈宏坤

当前，集团正处于转型发展的最关键时期，时不我待，我们务必要抢抓机遇、开拓进取，切实以创新的思想、坚定的信念，创造无愧于时代的业绩。

统一思想，快速行动。全体员工必须尽快统一到集团的战略部署上，认清形势和任务。未来几年是集团的战略转型期，机遇巨大、风险和压力也巨大，“犹如鲤鱼跳龙门，要么大成功，要么惨败”，容不得我们有半点的犹豫和迟疑，更容不得迟迟不行动，“理解透彻了积极执行，理解不到位的认真执行”，这就是唯一的要求和选择。

归零心态，从头做起。在市委扩大会议上，市委书记的讲话和万总的表态发言，都强调“看不到问题是最大的问题、找不到差距是最大的差距”。尽管集团过去17年取得了不错的业绩，在行业里也有较高知名度，但这都是过去的事，未来是否还能够继续这个业绩，尚有很大不确定性。金正大的业务模式、管理和服务水平、人才队伍等，与世界先进农业国家还存在巨大差距，我们提出了“开启中国领先向世界领先新征程”，实际上我们要达到世界领先，还有很大差距，还有很多工作要做，不是三年五年能够达到的。需要归零心态，从头开始，踏踏实实引进、学习、消化。


**集团副总裁罗文胜**

金正大在国内已经占据绝对领先地位，国家鼓励大众创业、万众创新，以及对农业的支持政策为金正大的发展提供了良好的发展机遇。

变压力为动力，持续推动营销转型升级。作为集团营销部门，肩负着集团战略目标实现先遣任务，深感责任重大，但同时感到我们责无旁贷，必须提高自身能力，变压力为动力，以高度的责任感和使命感投入到未来工作中，承担起公司交给的重任。围绕下半年及未来工作，营销中心将以大爆品为抓手，抓好大电商、大渠道、大队伍、大宣传四大动作，抓好营销核心工作，把握机遇，乘势而上，确保完成集团下达的任务目标。所有战略、策略的落地均在于执行，没有执行或执行不到位对集团都是巨大的资源浪费，从我们过去多年、多个项目发展来看，往往我们的理念、思路都很好，但没有执行到位，考核不到位，导致对业绩拉动不明显。未来，我们将加强队伍对思路目标的认同理解、提升集团对各项目推动的能力并加强过程监督与结果考核，确保集团推动各项举措落地执行，真正对业绩提升起到帮助作用。


**集团副总裁  
财务负责人李计国**

服务既是公司产品功能的延伸，又倒过来促进公司产品功能的提升。只有站在用户的角度，才能知道需要什么样的产品。

从用户的角度来讲，适用的产品是最好的产品，但服务却能找出最适用的产品。把公司好的产品做成适用的产品，特别是区域化适用产品，服务是唯一的手段。我们的服务，主要是在适用的植物营养和作物管理方面下功夫，把服务具体化、落地。服务靠渠道商，每个当地渠道商会把我们的产品套餐方案、产品+服务方案推广出去。为了实现公司的持续增长，我们要扩充渠道商的数量，服务更多的用户；还要在农业品种选择、植物营养方案确定、普及正确的管理方案上提升渠道商服务的能力。渠道商数量增加了，我们的“堡垒”多了，我们就能用专业去有效地指导用户；从业务服务方面讲，要能垫资、能配送，在农民施肥前要把我们的货拉到市场上，在农民施肥时要送到农民家里、地头。在这些服务提供方面，我们要有模式、有指导、有规范，能帮渠道商不断提升。渠道商的能力提升了，我们的产品方案就会不断的得到完善推广，将会更好地满足需求。


**集团副总裁颜明霄**

“把小企业做成大企业，把大企业做成大家的企业。”万总鼓舞士气的讲话、振奋人心的目标，让所有金正大人的创业意志更加坚决，新愿景，必将在所有金正大人一往无前的努力中早日实现。

未来三年是金正大集团转型升级、跨越发展的关键时期，也是贵州公司求生存、谋发展的重要节点，实现贵州项目的建好、开好、运营好，圆满完成年度各项任务，是贵州公司当前的首要任务。根据会议要求，我们将做好以下工作：认真落实营销核心举措，坚决实现营销有效突破；在确保项目建设的质量、安全的基础上，按期完成一期项目的收尾，启动二期项目的规划建设；夯实基础管理，完善制度和流程，实现管理的快速提升；强化计划管理，统筹协调调度，实现稳定和连续性生产；加强人员的招聘、培训和考核，打造一支高素质的人才队伍重点工作。我相信在集团公司的正确决策下，有相关部门的大力支持和配合，我将和贵州公司各位同事一起，齐心协力，攻坚克难，为助推集团跨越式发展贡献自己的一份力量。


**集团副总裁郑树林**

文化是企业的灵魂，是企业可持续发展的不竭动力，是增强企业凝聚力、创造力。“和谐”文化是金正大文化的根本内涵和企业安身立命之本。

当前和今后一段时间内，正是我们金正大发展壮大自身、加快联合合作、开展国际合作的重要战略机遇期。这一时期，我们已经也必将从内到外面临跨企业、跨行业、跨区域甚至跨国界的思想碰撞、文化冲击。这种“跨界”发展所带来的文化冲击，对我们来说是空前的、巨大的。因此，“和谐为本”的金正大文化比任何时候都显得更加弥足珍贵，它不仅是集团战略实施的重要支撑，也是集团“创新”力量的根本源泉，攸关企业兴衰成败，对此我们必须清醒认识、高度警惕。

综合分析我们金正大面临的新形势、新任务后，我深刻理解了“创新”、“和谐”之所以摆在同一战略高度上的根本意义。我们一定要从企业兴衰成败的战略高度，以更大的视野、更长远的眼光，打造好、维护好、发展好金正大“最强软实力”，为集团跨越发展提供不竭的动力。


**集团副总裁胡兆平**

战略目标的达成需要我们在继续保持国内行业技术先导的同时，更要实现技术创新突破，使我们的产品与技术达到国际领先，以保障集团战略目标的实现。

集团从战略上通过机制创新为我们打造了一个内部创业的平台，我们作为公司的研发部门，要从国际化视角，关注、开发世界前沿的产品与技术，并实现成果转化，才能更好地服务集团与行业。在实现集团向“世界领先”的跨越发展中，与集团共同发展，共享发展成果。我们要通过联合合作，进行增值技术输出。目前我们正在开发产品增效方案，并已联合国内3所高校以及科研院所开展相关试验示范，下一步将加快工作进度，在国内外进一步布置相关试验，改进、完善相关方案，为技术输出做好储备，以保障未来三年新增新型肥料500万吨目标的实现。同时，要抓好套餐肥推广工作。套餐肥推广是实现集团营销与服务转型的抓手，是当前和今后一段时期营销最核心的工作，作为技术研发部门，我们将密切配合营销中心，针对经济作物重点区域，开展本地化研究、试验力度；并充分利用聘任的各类型专家、整合资源和成果，“拿来”并验证推出适合当地作物的套餐方案。


**集团董事会秘书  
副总裁崔彬**

公司致力于成为世界领先的植物营养专家和种植业解决方案提供商。我认为重要的是要一手抓客户资源，一手抓服务能力，两者相符相成。

要想增强自身的渠道掌控力度，一定要重视农民客户资源的积累，并从中发现真正有价值的客户。现阶段抓客户资源的有效途径，是可以利用电商公司的互联网平台来实现。通过电商平台的建设，可加快对终端农民客户资源的积累速度；通过大数据技术，可统计分析有价值的农民需求信息。全方位的服务能力是掌控客户的最有效的手段。目前公司提供的种植业解决方案落地还需要一个过程，在这个过程中，市场一线营销人员与商学院、研发中心人员要紧密配合，研发中心人员要充分发挥保障作用，商学院要加强培训指导。更重要的是，公司一线营销人员要重视各地农化服务中心建设。就农化服务中心建设可采取灵活的方式，与经销商合作，与当地农业技术部门合作，与科研院所合作，与农资同行合作，通过农化服务中心这个平台充分调动各方积极性，提升农化服务活力，提高产品市场占有率。

## 征稿启事二则



◆ 2015年6月3-4日，集团董事长兼总裁万连步主持召开了总裁办公会6月份例会。会议重点围绕机制体制创新、战略实施与文化落地和当前重点工作展开了专题研讨、部署。

为进一步把学习贯彻6月份总裁办公会会议纪要引向深入，配合、推动集团大干一百天活动的开展，引导全员联系实际撰写和交流心得体会，推动用会议精神武装头脑、指导实践，本报将为此开设《学纪要·谈体会·见行动》专栏，择优刊发全员“学而思、学而信、学用、学而行”的体会文章，欢迎大家踊跃投稿。来稿请以“单位+部门+姓名+会议纪要+题目”的形式命名，稿件请发邮箱xuxiuhong@kingenta.com或gengjinhua@kingenta.com，期待您的来稿。

◆ 自《金正大企业文化手册》发布以来，集团明确了企业文化宣贯工作的内容、目标及实施步骤，为金正大开“中国领先”向“世界领先”新征程提供了精神支撑和智力支持。

为配合集团企业文化宣贯，夯实文化软实力，本报将为此开设《金正大企业文化故事汇》专栏，请您以小故事的题材形式撰写相关稿件，展现在学习、认同、践行集团企业文化方面优秀的人和事，我们将择优刊发，欢迎大家踊跃投稿。来稿请以“单位+部门+姓名+文化宣贯小故事+题目”的形式命名，稿件请发邮箱xuxiuhong@kingenta.com或gengjinhua@kingenta.com，期待您的来稿。



让篮球飞起来

## 集团举办“激情夏日 欢乐投篮”趣味投篮比赛活动

激情夏日，欢乐投篮。6月26日晚，由集团健康办组织的投篮比赛活动在集团总部篮球场如期举行，公司百余名员工到场参加了此次比赛。

比赛分男女两组同时进行，每位参赛选手可投10个球，投进一球得一分，以投进球个数决定所获奖项。

看，参赛选手们一个个精神抖擞，摩拳擦掌，跃跃欲试。瞧！一位选手胸有成竹地举起手中的球，手腕稍稍一运力，篮球便宛如一颗流星，在空中划过完美的弧度——“砰”地一声，准确无误地进入球框。“中啦”人群中爆发出热烈的掌声和欢呼声，虽然并非每人都能百投百中，但不管投中与否，大家都相互喝彩和鼓励，篮球场上呈现着愉悦欢快的氛围。

经过一番较量，最终8名员工获得一等奖，25名员工获得二等奖，31名员工获得三等奖。

一项看似简单的体育活动，一场看似平常的比赛，无不体现着一个集体的凝聚力。投篮比赛给员工紧张的工作增添了几分乐趣，既锻炼了身体、愉悦了身心，同时也促进了公司的和谐发展。

(集团健康办 李宝香)



欢乐节日包粽忙

## 菏泽公司开展“情系端午 共品粽香”包粽子活动

粒粒糯米白，片片粽叶香。农历端午节将近，6月18日，金正大菏泽公司举行了以“情系端午 共品粽香”为主题的包粽子活动，来自生产、仓储、计划物流、营销、财务、接待中心等部门的30余名员工参加了此次活动。

活动现场，大家围在一起，互相交流、传授不同的包法和技巧。几位年纪稍长在家包过粽子的女同事包起来驾轻就熟，从拿起粽叶、卷粽叶、填米放馅、成形、缠线，动作有条不紊，十分麻利。而大多数没有包粽子经历的年轻同事则手忙脚乱，包好的粽子形状不一，整个包粽子现场满是欢声笑语。“以前我不会包粽子，今天我跟王乐芬大姐学会了，感觉蛮有意思的。”财务部新入职员工李海丽一边包着粽子一边说道。经过一阵忙活，一个个形状各异的粽子出来了，大家笑着、说着、比着，其乐融融。

活动结束后，员工们吃着自己动手包的粽子，纷纷表示本次包粽子活动不仅体现了公司关爱员工、构建“健康、快乐、超小康”企业氛围的理念，而且丰富了员工工作生活内容，促进了员工之间的交流、沟通和合作，提升了凝聚力，让大家真切感受到了节日的温馨。

本次活动不仅让员工体验到了端午节的传统节日魅力，更让他们感受到了来自金正大这个大家庭的温暖，也丰富和延伸了“家文化”的内涵。

(菏泽公司 张素荣)



金正大龙舟队英姿勃发

## “金正大杯”第三届端午节龙舟赛在临沭举行

6月20日，由中共临沭县委、县政府主办的“金正大杯”第三届端午节龙舟赛在临沭县苍源河公园北区河段隆重举行，公司作为冠名企业参加了此次“龙舟赛”，并在500米和300米直道竞速两项目上双双夺得冠军。临沭县委书记、人大常委会主任庆虎，县委副书记、县长胡勇等领导出席开幕式，集团党委书记张晓义应邀出席开幕式并致辞。

为弘扬民族传统文化，推动全县群众体育事业蓬勃发展，中共临沭县委、县政府特组织此次端午节比赛活动，来自临沭县企业、县直部门、街道等11个队伍，共一百余人参加竞技。本次竞赛分为300米与500米两项，每支代表队共有运动员12人。

集团派出的代表队队员在整个比赛中，始终团结一心、奋力拼搏，展现了昂扬的斗志和文明的赛风，最终在激烈的角逐中脱颖而出，分别在500米和300米竞赛上夺得冠军，用实际行动和成绩向广大观众展示了金正大人追求卓越、奋勇当先、团结协作、勇往直前的精神风貌和良好形象，赢得了其他参赛队伍、评委和观众们的一致好评。

(集团企划部 徐秀红)



党员代表齐宣誓

## 安徽公司举行成立党支部揭牌仪式

6月24日，安徽公司举行了安徽金正大公司党支部成立仪式，长丰县水湖镇组织委员汤善兵、集团总裁助理、安徽公司总经理李华波共同为党支部揭牌、授旗，30名党员代表参加了活动。

仪式上，党员代表们面向党旗进行了庄严宣誓。汤善兵委员发表了讲话，表示安徽公司对企业硬件管理和文化建设一直十分重视，也取得了很大的成绩，并希望安徽公司再接再厉，切实发挥好先锋模范作用，为带动水湖镇经济发展和拉动当地就业做出更大的贡献。

中共长丰县水湖镇安徽金正大公司党支部的成立，为安徽公司顺利开展党建工作奠定了坚实基础。今后，安徽公司党支部一定会继续高标准、严要求、高定位，在党的领导下积极开展丰富多彩的活动，提升公司党建工作水平，成为争先创优新平台。

(安徽公司 沈春艳)



青春活力，精彩无限

## 菏泽公司2015年拓展训练专题

为进一步提升各部门团队意识，充分激发广大员工的工作活力，菏泽公司于6月16-20日组织员工赴济南开展户外拓展训练活动。

本次培训由行政、营销、生产系统后勤科级以上人员共计85人参加，拓展项目包括破冰热身、目标断桥、团队七巧板、管理金字塔、核弹危机、翻跃毕业墙等项目。

拓展培训以“寓教于动、寓教于情、寓教于乐、寓教于心、重在践行”的特点，将培训渗透在参与者的行为体验中。大家在拓展培训的过程中看到了自身与团队的盲点，体会到了团队意识的重要性，进一步明确了步调一致、统一行动、有效执行的理念。本次活动有效地帮助大家挖掘出个人和团队的潜能，加强了团队协作意识，增强了凝聚力和战斗力，展现了金正大员工的青春活力与风采。

(菏泽公司 董佳)